



وزارة التعليم
جامعة الملك سعود
وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

ملخص تنفيذي

الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٥
وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
GSR 2025

١٤٤٠ هـ - ١٤٤٥ هـ الموافق ٢٠١٩ - ٢٠٢٥ م

جدول المحتويات

٣	تمهيد.....
٤	١- استراتيجية وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
٥	الهدف الاستراتيجي الأول: إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة
٥	الهدف الاستراتيجي الثاني: تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل.....
٦	الهدف الاستراتيجي الثالث: تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة
٦	الهدف الاستراتيجي الرابع: تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة
٧	الهدف الاستراتيجي الخامس: توفير موارد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي
٧	الهدف الاستراتيجي السادس: بناء كوادر بحثية متميزة كماً ونوعاً
٧	الهدف الاستراتيجي السابع: تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي
٨	٢- ملخص الأهداف والمبادرات الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
١٣	٣- انسجام الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025 مع رؤية المملكة العربية السعودية KSU2030
١٨	٤- انسجام الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025 مع الخطة الاستراتيجية للجامعة KSU2030
٢٠	٥- مؤشرات الأداء الأساسية للخطة الاستراتيجية للوكالة GS&R 2025
٢٢	٦- مثال توضيحي - النماذج التنفيذية للخطة الاستراتيجية GS&R 2025

تمهيد

جامعة الملك سعود هي جامعة بحثية شاملة تسعى إلى تقديم تعليم مميز لطلابها وطالباتها وتزويدهم بالمهارات والكفاءة المهنية العالية، لمد سوق العمل والجهات الحكومية والخاصة بالخريجين المتدربين والمؤهلين تأهيلاً متميزاً في المجالات ذات الأولويات والاحتياجات الوطنية للمساهمة بفاعلية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما تضطلع الجامعة بالتوازي إلى تعزيز الاكتشافات العلمية ونشر المعارف والتقنيات الحديثة، لخدمة المجتمع وبناء الاقتصاد المعرفي الوطني من خلال دعم البحوث النوعية والأنشطة الإبداعية، وتطوير برامجها في الدراسات العليا.

ومن أجل تحقيق تطلعاتها المستقبلية واستشعاراً بمسؤوليتها الاجتماعية تنتهج جامعة الملك سعود التخطيط الاستراتيجي لضمان جودة مخرجاتها البحثية والأكاديمية وقدرتها على التحسين والتطوير المستمر واستخدام أفضل الممارسات العالمية لمواكبة المستجدات والاحتياجات المجتمعية كما حددتها الخطة الاستراتيجية للجامعة KSU2030، وبما أن وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي معنية بالنهوض والارتقاء بمستوى الجامعة وبرامجها الدراسية والبحثية والتطويرية، فإن ذلك يحتم عليها ضرورة وضع خطة استراتيجية وخارطة طريق واضحة ومحددة تعمل من خلالها الجهات التابعة للوكالة على تنفيذ مبادرات ومشاريع محددة ومؤثرة تضمن جودة مخرجات منظومة الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار في الجامعة بهدف سد احتياجات ومتطلبات وأولويات الوطن وتحقيق نموه واستقراره.

تركز استراتيجية الوكالة على المساهمة الفاعلة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، فخطة الوكالة تدرج تحت مظلة الرؤية باعتبارها خطة استراتيجية وطنية متكاملة تسعى من خلالها المملكة إلى تنويع المصادر الاقتصادية دون الاعتماد بشكل رئيس على النفط كمصدر وحيد للدخل القومي، بحيث تصبح المملكة ضمن أفضل ١٥ اقتصاداً في العالم. من خلال الاستثمار في التعليم والبحث العلمي، وبناء اقتصاد وطني مبني على المعرفة، وتوطين الصناعات العسكرية، وتنمية قطاعي التعدين والطاقة المتجددة، وتأسيس استثمارات وشركات استراتيجية بهدف نقل التقنية وتوطين الخبرات في مجالات التصنيع والصيانة والبحث والتطوير.

تستعرض هذه الوثيقة ملخص الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي خلال الخمس سنوات القادمة لتكون بمثابة خارطة الطريق المستقبلية لتحسين الأداء في البحث العلمي وبرامج الدراسات العليا والبيئة الابتكارية بالجامعة.

١- استراتيجية وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

تمشياً مع الخطة الاستراتيجية للجامعة التي تنص على تقديم تعليم مميز، وإنتاج بحوث إبداعية تخدم المجتمع وتساهم في بناء اقتصاد المعرفة من خلال إيجاد بيئة محفزة للتعليم والإبداع الفكري والتوظيف الأمثل للتقنية والشراكة المحلية والعالمية الفاعلة وانسجاماً مع رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ التي جعلت التعليم والبحث والتطوير من أهم أولوياتها فإن استراتيجية الوكالة تركز على التالي:

الرؤية:

التميز في الدراسات العليا والبحث العلمي محلياً وعالمياً.

الرسالة:

تقديم برامج دراسات عليا عالمية التوجه محلية التأثير، وإعداد بحوث إبداعية نوعية، تساهم في تطوير المجتمع وبناء اقتصاد المعرفة، من خلال توفير بيئة بحثية فاعلة، وموارد بشرية متميزة. وشراكات استراتيجية محلياً وعالمياً.

القيم:

١- الجودة والتميز.

٢- النزاهة والأمانة العلمية.

٣- الشفافية والمساءلة.

٤- العدل والمساواة.

٥- الولاء والانتماء.

الأهداف الاستراتيجية

وضعت وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أهدافها الاستراتيجية لتكون بمثابة خارطة طريق الدراسات العليا والبحث العلمي الجامعة. لقد نتجت هذه التوجهات عن اجتماعات وعصف ذهني مركز لفريق عمل الوكالة لفترة تزيد على اثني عشر شهراً سُلط من خلالها الضوء على الوضع الراهن والتغيرات في القدرات البحثية والأكاديمية والتحديات والفرص المتاحة في الجامعة، وعلى المستوى الوطني، ومن خلال استعراض الخبرات والممارسات العالمية للجامعات المرجعية الرائدة عالمياً في مجالات البحث العلمي والدراسات العليا واستشراف المستقبل توصل الفريق إلى الأهداف الاستراتيجية التالية:

الهدف الاستراتيجي الأول: إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة.

إنتاج بحوث متميزة في كافة المجالات مع التركيز على المجالات ذات الأولويات والاحتياجات الوطنية وفقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠، تعد مهمة أساسية لجامعة الملك سعود كونها جامعة بحثية شاملة، وحتى يتحقق ذلك على الجامعة إتاحة فرص للأبحاث متعددة التخصصات التي تعتبر ضرورية لفهم المشاكل المعقدة والتعامل معها. وحتى تتميز جامعة الملك سعود كجامعة بحثية عليها توحيد الجهود وتكامل الرؤى بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب والباحثين عند محاولة البحث عن حلول لمشكلات مستعصية في عدة مجالات مثل: الرعاية الصحية، والطاقة والموارد، والمخاطر والكوارث البيئية، وغيرها من القضايا التي تواجه المجتمع، ولكي تواصل الجامعة تميزها في مخرجاتها البحثية مستقبلاً لا بد لها من تعزيز مجموعاتها البحثية المحلية والعالمية، ودعم وحفز البحوث الوطنية التطبيقية، وتشجيع البحوث البيئية بين التخصصات، وتقديم دعم استثنائي للباحثين المميزين في الجامعة.

الهدف الاستراتيجي الثاني: تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل.

تدرك جامعة الملك سعود بأن برامج الدراسات العليا تعزز إثراء بيئة تعليمية حيوية لكل الطلبة بمن فيهم طلبة مرحلة البكالوريوس، فبرامج جامعة الملك سعود للدراسات العليا والبرامج المهنية تؤسس لإعداد جيل قادم من العلماء والباحثين وأعضاء هيئة التدريس السعوديين، للمضي قدماً في جهودهم البحثية والعلمية للمساهمة بفاعلية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠. من هذا المنطلق فإن التوجه خلال الخمس سنوات القادمة هو لتعزيز برامج الدراسات العليا القائمة، وتطوير المزيد من البرامج المتميزة التي تعتبر مهمة جداً للمهام التي تضطلع بها الجامعة والتي تتمثل في التعليم والتأهيل، والأبحاث وخدمة المجتمع. يأتي ذلك من خلال ضمان جودة وتميز برامج الدراسات العليا مستقبلاً بحيث تكون عالمية التوجه محلية التأثير، وزيادة عدد البرامج البيئية المتخصصة بين الأقسام والكليات، وتطوير وتحسين جودة برامج الدراسات العليا وتقويمها دورياً، وتعزيز الإرشاد الأكاديمي والإشراف العلمي، وجذب وتأهيل طلبة دراسات عليا متميزون.

الهدف الاستراتيجي الثالث: تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة.

وفقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني، فإن البحث العلمي والتطوير التقني والابتكار تعتبر من أهم ضروريات وعوامل تنويع الاقتصاد الوطني ومصادر الدخل القومي وتقليص الاعتماد على الموارد الطبيعية مثل النفط، يأتي ذلك من خلال الاستثمار في مخرجات البحث والتطوير في الجامعات ونقلها إلى الصناعة وتحويلها إلى منتجات تجارية واقتصادية وخدمات مجتمعية ذات مردود مالي يضيف إلى الناتج المحلي الإجمالي للدولة. يتحقق ذلك بالتركيز على عوامل عدة لا بد للجامعة من اعتمادها خلال الخمس سنوات القادمة للمساهمة بفاعلية في تحويل الاقتصاد الوطني إلى اقتصاد معرفي، ومنها على سبيل المثال لا الحصر، تطوير منظومة الابتكار وتسويق الأبحاث في الجامعة والاهتمام في نقل وتوطين التقنية والتوسع في نقل الابتكارات وتحويلها من الجامعة إلى المجتمع، وكذلك التركيز على حاضنات تطوير الأعمال في المجالات التطبيقية، وتعزيز ودعم برامج تسجيل الملكية الفكرية وترخيص التقنية، وإيجاد برامج للشراكة بين الجامعة والصناعة مما يساعد الباحثين والطلبة على تسجيل اكتشافاتهم العلمية كبراءات اختراع وإنشاء شركاتهم الناشئة، ومن المتوقع أن ينعكس ذلك على زيادة جوهرية في الأبحاث التي تمويلها الصناعة، وتوفير ما يكفي من دخل التراخيص لتغطية تكاليف عمليات التبادل المعرفي ونقل التقنية.

الهدف الاستراتيجي الرابع: تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة.

تحرص وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي في السنوات القادمة على تطوير شراكات استراتيجية مع الجامعات المحلية والعالمية والمؤسسات البحثية في القطاعين العام والخاص لحل المشكلات ذات الأولويات الوطنية وتعزيز ثقافة التميز البحثي بين باحثيها، أخذة في الاعتبار أهمية ومستوى الدور الذي يؤديه شركائها في تحقيق أفضل المعايير والممارسات العالمية، والمساهمة في تطوير المجتمعات وتنميتها، ودعم القدرات التدريبية التعاونية والمهنية، وفرص إنتاج بحوث في مجالات معينة تهتم المملكة. ولكي تتحقق هذه الرؤية لا بد لنا من التركيز على بناء العلاقات البحثية المشتركة مع الجامعات السعودية المتميزة، وتعزيز العمل البحثي مع المؤسسات البحثية الرائدة عالمياً، وتعزيز نتائج ومخرجات الشراكة البحثية مع مؤسسات القطاع العام والخاص.

الهدف الاستراتيجي الخامس: توفير موارد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي.

تعزير استدامة الموارد المالية لدعم الأبحاث وبرامج الدراسات العليا هو ضمانة أساسية لاستمرارية التطوير وتحقيق التوجهات الاستراتيجية للوكالة، وبالتالي، فإن فشل هذا المتطلب يحول دون تحقيق جميع الأهداف الأخرى، الأمر الذي يجعل هذا المتطلب يحمل أهمية كبرى في بناء التوجهات والخطط الاستراتيجية للبحث العلمي والدراسات العليا. وبالتالي لا بد للجامعة خلال السنوات القادمة من زيادة الموارد المالية وتنويعها لدعم التميز البحثي، وزيادة مستوى وتنوع مصادر التمويل الخارجي لدعم الأبحاث ومن الآليات والإجراءات التي يمكن اتخاذها لتحقيق هذا التوجه تشجيع مؤسسات القطاع العام والخاص على المشاركة في دعم البحوث التطبيقية، وتحفيز الشركات المتعاقدة مع الجامعة على دعم البحث العلمي، وضمان استدامة كراسي البحث الممولة من الخارج، وتشجيع خريجي الجامعة على دعم البحث العلمي، وتعظيم الاستفادة من إيرادات الأوقاف في الجامعة لدعم البحث العلمي، وتعظيم الاستفادة من الإيرادات الذاتية للجامعة في دعم البحث العلمي، وتشجيع الباحثين على جلب تمويل خارجي لدعم البحث العلمي، بالإضافة إلى إنشاء صندوق مخصص لدعم وتمويل البحوث العلمية من الأفراد وشركات القطاع الخاص.

الهدف الاستراتيجي السادس: بناء كوادر بحثية متميزة كماً ونوعاً.

تدرك جامعة الملك سعود أن أحد أهم ركائز التميز البحثي يكمن في توفير موارد بشرية مؤهلة وفاعلة من الطلبة والباحثين وأعضاء هيئة التدريس وبعد استقطاب باحثين متميزين والحفاظ عليهم، من أهم العوامل التي ستساعد الجامعة مستقبلاً في إرساء الأساس الذي تعتمد عليه تحقيق التوجهات والأهداف الاستراتيجية في مجال البحث والتطوير. وبالتالي على الجامعة مستقبلاً تعزيز فرص التنمية والتطوير المهني والتفاعل بين أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا والباحثين، وابتعاث المعيدين والمحاضرين إلى جامعات عالمية متميزة، وبناء القدرات والكوادر البحثية الوطنية، وحفز طلاب البكالوريوس والدراسات العليا في الجامعة على النشر العلمي في المجالات العلمية المتميزة.

الهدف الاستراتيجي السابع: تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي.

تولي جامعة الملك سعود اهتماماً كبيراً لبنيتها التحتية وتطويرها لتمكين أعضاء هيئة التدريس والطلبة والباحثين من السعي في جهودهم البحثية في أفضل بيئة يمكن توفيرها لإنتاج البحوث ذات التأثير العالي والقيمة المضافة إيماناً منها بأن توفير أفضل وأحدث الأجهزة والمعدات والتجهيزات وتجديدها وصيانتها بشكل دوري يخدم العمليتين التعليمية والبحثية على حدٍ سواء، لذلك على الجامعة خلال السنوات القادمة مواصلة العمل وبذل المزيد من الجهود لتوفير أحدث ما تم التوصل إليه عالمياً من معدات وتجهيزات لتحسين بيئة العمل البحثي، واجتذاب الباحثين وأعضاء هيئة التدريس المتميزين والاحتفاظ بهم وتمكينهم من القيام بأفضل وأحدث الأبحاث التي تستخدم أحدث وأفضل التقنيات للمساهمة بقدر كبير في تطوير المعارف والعلوم في الجامعة. ومن الإجراءات المستقبلية التي يمكن اتخاذها لتحقيق هذا التوجه

تطوير مختبر مركزي على مستوى الجامعة ضمن معايير عالمية مجهز بأحدث المعدات والتقنيات، وتوفير صيانة دورية متميزة للأجهزة والمعدات الحالية، بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية للاتصالات وأنظمة ومصادر المعلومات في الجامعة.

٢- ملخص الأهداف والمبادرات الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

الجدول التالي يبين الأهداف الاستراتيجية للوكالة، والمبادرات المطلوب تنفيذها لتحقيق كل هدف، والجهة التابعة للوكالة والمسؤولة عن تنفيذ المبادرة.

ملخص الأهداف والمبادرات في الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GSR2025

الجهة المسؤولة	المبادرات	الأهداف الاستراتيجية
عمادة البحث العلمي	<p>١-١ تطوير الهيكل الإداري لمنظومة البحث العلمي.</p> <p>٢-١ رفع مستوى جودة مخرجات البحث العلمي بما يتناسب مع المعدلات العالمية.</p> <p>٣-١ زيادة التوعية بأخلاقيات ونزاهة الممارسات البحثية.</p> <p>٤-١ تضمين أساسيات وأساليب البحث العلمي والابتكار في جميع المراحل التعليمية.</p> <p>٥-١ زيادة مشاركة تخصصات العلوم الاجتماعية والإنسانية في البحث العلمي.</p> <p>٦-١ دعم ورفع مستوى البحوث التطبيقية في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠.</p>	١- إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة
عمادة الدراسات العليا	<p>١-٢ استحداث برامج دراسات عليا عالمية التوجه محلية التأثير في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠</p> <p>٢-٢ زيادة عدد برامج الدراسات العليا البينية بين الأقسام</p> <p>٣-٢ تطوير برامج الدراسات العليا وتقويمها دورياً بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠</p> <p>٤-٢ تعزيز الإرشاد الأكاديمي والإشراف العلمي</p> <p>٥-٢ استقطاب وتأهيل طلاب دراسات عليا متميزين بما يتناسب مع المعدلات العالمية</p>	٢- تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل
معهد ريادة الأعمال	٦-٢ تقديم دورات تدريبية وورش عمل في مجال الابتكار وريادة الأعمال	

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

الجهة المسؤولة	المبادرات	الأهداف الاستراتيجية
عمادة البحث العلمي	١-٣ رفع مستوى الشراكة الفاعلة مع القطاع الخاص والصناعة في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠	٣- تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة
معهد ريادة الأعمال	٢-٣ تطوير منظومة الابتكار وريادة الأعمال لإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب التوجهات الوطنية في رؤية المملكة ٢٠٣٠ ٣-٣ دعم تسجيل حقوق الملكية الفكرية وتسويق وترخيص المنتجات الفرعية ٤-٣ دعم المشاريع الريادية بمركز الحاضنات ومسرعات الأعمال (خطى)	
مكتب العلاقات الصناعية والأعمال	٥-٣ تسويق المخرجات البحثية ونقل وتوطين التقنية وتشجيع ومساعدة منسوبي الجامعة على إنشاء الشركات الناشئة حسب التوجهات الوطني في رؤية المملكة ٢٠٣٠	
عمادة الدراسات العليا	١-٤ تعزيز التعاون والشراكة في مجال الدراسات العليا مع الجامعات والمؤسسات الرائدة عالمياً ومحلياً (تشمل التبادل الطلابي والتدريب التعاوني والمنح الدراسية والبحثية)	٤- تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

الأهداف الاستراتيجية	المبادرات	الجهة المسؤولة
	٢-٤ تعزيز الشراكة والتعاون البحثي المتميز عالمياً ومحلياً	عمادة البحث العلمي
	٣-٤ تعزيز التعاون والشراكة البحثية والأكاديمية والمهنية مع قطاعات الصناعة والاعمال في المجالات ذات الأولوية الوطنية في رؤية المملكة ٢٠٣٠	مكتب العلاقات الصناعية والأعمال
	١-٥ توفير موارد مالية مستدامة للبحث العلمي	عمادة البحث العلمي
	٢-٥ زيادة الدعم المالي لأبحاث طلبة الدراسات العليا في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠.	وحدة العلوم والتقنية والابتكار
٥- توفير موارد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي	٣-٥ تشجيع مؤسسات القطاعين العام والخاص على المشاركة في دعم البحوث التطبيقية ذات الأولويات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠. ٤-٥ تحفيز الشركات المتعاقدة مع الجامعة على دعم البحث العلمي. ٥-٥ تنويع مصادر التمويل للبحث العلمي والابتكار بما يتناسب مع الممارسات العالمية.	مكتب العلاقات الصناعية والاعمال
٦- بناء كوادر بحثية متميزة كمّاً ونوعاً	١-٦ بناء القدرات والقيادات البحثية الوطنية وزيادة عددها بما يتناسب مع المعدلات العالمية ٢-٦ زيادة الطاقة الإنتاجية البحثية والابتكارية لأعضاء هيئة التدريس والباحثين وطلبة الجامعة في المجالات ذات الأولويات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠	عمادة البحث العلمي

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

الجهة المسؤولة	المبادرات	الأهداف الاستراتيجية
عمادة الدراسات العليا	٣-٦ ابتعاث المعيدين والمحاضرين إلى جامعات عالمية متميزة في المجالات ذات التوجهات الوطنية حسب رؤية المملكة ٢٠٣٠	
عمادة المكتبات	١-٧ تطوير البنية الأساسية والتحول نحو بيئة تقنية متكاملة لمكتبات الجامعة بما يتوافق مع المعايير والممارسات العالمية ٢-٧ تعزيز مصادر البحث العلمي والتعليم والتعلم ٣-٧ تعزيز التعاون مع المكتبات المحلية والعالمية وفتح مجالات الشراكة والتوأمة	٧- تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي
معهد ريادة الأعمال	٤-٧ إنشاء مختبر تصنيع فاب لاب ٥-٧ انشاء نظام الكتروني لإدارة وتفعيل دور الكليات للمشاركة في بناء النماذج الأولية للابتكارات وبراءات الاختراع	
عمادة البحث العلمي	٦-٧ تطوير البيئة والبنية البحثية	
وحدة العلوم والتقنية والابتكار	٧-٧ تطوير معمل مركزي بمعايير عالمية	

٣- انسجام الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025 مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ هي خطة استراتيجية متكاملة تتكون من ٣ محاور رئيسية و٦ أهداف عامة و٢٧ هدفاً فرعياً و٩٦ هدفاً تفصيلياً، و٢٤ مؤشراً للأداء، تسعى من خلالها المملكة إلى تنويع المصادر الاقتصادية دون الاعتماد بشكل رئيس على النفط كمصدر وحيد للدخل القومي، بحيث تصبح المملكة ضمن أفضل ١٥ اقتصاداً في العالم، وفي مجال التوظيف والقطاع الخاص، تهدف الخطة إلى زيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي من ٣,٨% حالياً إلى ٥,٧%، وزيادة مشاركة المرأة في سوق العمل من ٢٢% إلى ٣٠%، وخفض نسبة البطالة بين السعوديين من ١١,٦% إلى ٧%، لقد تفحصت الخطة الاستراتيجية للوكالة أهم الخطوط العريضة التي ركزت عليها رؤية المملكة ٢٠٣٠ ذات الصلة المباشرة بمنظومة الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار، حيث أكد فريق عمل تحديث الخطة الاستراتيجية في الوكالة على أن تكون أهداف الوكالة ومبادراتها النوعية تتوافق مع الأولويات والاحتياجات الوطنية والتوجهات الاستراتيجية في رؤية المملكة ٢٠٣٠.

الجدول التالي يبين مدى مواءمة أهداف الوكالة الاستراتيجية GS&R2025 مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025

موائمة أهداف الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث مع رؤية المملكة ٢٠٣٠

أهداف الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GSR2025							الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠		
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	أهداف تفصيلية	أهداف فرعية	أهداف عامة
تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي	بناء كوادر بحثية كماً ونوعاً	توفير مواد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي	تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة	تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها الى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة	تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القبايين والمهتمين لتنمية احتياجات سوق العمل	إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة			
x	x		x	x	x	x	٣,٢,٣ تطوير الصناعات المرتبطة بالنفط والغاز	٣,٢ تعظيم القيمة المتحققة من قطاع الطاقة	٣- تنمية وتنويع الاقتصاد
x	x		x	x	x	x	٣,٢,٤ زيادة مساهمة مصادر الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة		
x	x		x	x	x	x	٣,٣,٣ توطين الصناعات الواعدة	٣,٣ إطلاق قدرات القطاعات غير النفطية الواعدة	
x	x		x	x	x	x	٣,٣,٤ توطين الصناعات العسكرية		

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025

اهداف الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا و البحث العلمي GS&R 2025							الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠		
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	أهداف تفصيلية	أهداف فرعية	أهداف عامة
تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي	بناء كوادر بحثية كماً ونوعاً	توفير مواد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي	تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة	تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة	تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهتمين لتنمية احتياجات سوق العمل	إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة	٣,٤,٣ توطين التقنيات والمعرفة من خلال صندوق الاستثمارات العامة	٣,٤ تعظيم أصول ودور صندوق الاستثمارات العامة كمحرك للنمو	
x	x	x	x	x	x	x	٣,٧,٢ تطوير الشركات المحلية الواعدة إلى شركات رائدة إقليمية وعالمياً	٣,٧ تنمية الصادرات غير النفطية	
x	x	x	x	x	x	x	٤,١,٤ تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية (مثل الجامعات)	٤,١ تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع احتياجات السوق	٤- زيادة معدلات التوظيف
	x		x	x	x	x	٤,١,٥ توفير معارف نوعية للمتميزين في المجالات ذات الأولوية		

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025

اهداف الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا و البحث العلمي GS&R 2025							الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠		
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	أهداف تفصيلية	أهداف فرعية	أهداف عامة
تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي	بناء كوادر بحثية كماً ونوعاً	توفير مواد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي	تعزيز التعاون والشركات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة	تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها الى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة	تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القيادين والمهتمين لتنمية احتياجات سوق العمل	إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة			
	x		x		x	x	٤,١,٦ ضمان المواءمة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل		
	x		x	x	x		٤,١,٧ التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل		
	x		x	x	x		٤,٢,١ تحسين جاهزية الشباب لدخول سوق العمل	٤,٢ إتاحة فرص العمل للجميع	
	x		x	x	x		٤,٢,٢ زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل		

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

اهداف الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا و البحث العلمي 2025 GS&R							الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠		
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	أهداف تفصيلية	أهداف فرعية	أهداف عامة
تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي	بناء كوادر بحثية كماً ونوعاً	توفير مواد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي	تعزيز التعاون والشركات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة	تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها الى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة	تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهتمين لتنمية احتياجات سوق العمل	إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة			
	x			x	x	x	٤,٣,١ تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال	٤,٣ تمكين خلق فرص العمل من خلال المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمشاريع متناهية الصغر	
	x		x	x	x		٤,٣,٢ زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد		
	x		x		x		٤,٤,٣ استقطاب المواهب العالمية المناسبة بفاعلية	٤,٤ جذب المواهب الوافدة المناسبة للاقتصاد	

٤- انسجام الخطة الاستراتيجية لوكالة الدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GR&R مع الخطة الاستراتيجية للجامعة KSU2030.

ترسيخاً لجذور الخطة الاستراتيجية لجامعة الملك سعود KSU2030 التي أعدتها بناءً على مرجعية جامعات عالمية مرموقة، والتي نصت على تقديم تعليم مميز، وإنتاج بحوث إبداعية تخدم المجتمع وتسهم في بناء اقتصاد المعرفة وذلك في سبيل الارتقاء بمستواها الأكاديمي والبحثي إلى مصاف الجامعات العالمية الرائدة، وضعت وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي خطتها الاستراتيجية بحيث تكون متوافقة ومنسجمة مع أهداف الجامعة الاستراتيجية. الجدول التالي يبين مدى تجانس ومواءمة أهداف الوكالة الاستراتيجية مع خطة الجامعة الاستراتيجية.

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025

انسجام الأهداف الاستراتيجية لوكالة الدراسات العليا والبحث العلمي GS&R2025 مع أهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة KSU2030									
أهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة KSU2030									الأهداف الاستراتيجية لوكالة الدراسات العليا والبحث العلمي GS&R2025
٩- بناء هيكل إداري داعم	٨- المرونة والمساءلة	٧- مستقبل مالي مستدام	٦- بيئة تعليمية داعمة	٥- بناء جسور التواصل	٤- تعزيز قدرات الخريجين	٣- الكيف وليس الكم	٢- اعضاء هيئة تدريس متميزون	١- الإجابة في جميع المجالات، والتميز في مجالات محددة	
		√		√	√	√	√	√	١. إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة.
			√	√	√	√	√	√	٢. تخريج كوادر بشرية مؤهلة لتلبية احتياجات سوق العمل.
		√	√	√	√			√	٣. تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة.
		√	√	√	√			√	٤. تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة.
√	√	√		√					٥. توفير موارد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي.
				√	√		√	√	٦. بناء كوادر بحثية متميزة كمّاً ونوعاً.
√	√	√	√		√		√	√	٧. تطوير بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي.

5- مؤشرات الأداء الأساسية للخطة الاستراتيجية للوكالة 2025 GS&R

على القيادة المسؤولة عن تنفيذ المبادرات والمشاريع الالتزام بمؤشرات الأداء الأساسية المبينة في الجدول التالي لقياس مدى تحقق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي:

مؤشرات الأداء	الأهداف الاستراتيجية
<p>١. زيادة النشر العلمي للجامعة بنسبة ١٠% سنوياً من عدد الأوراق البحثية المحكمة Article Type في فهرس العلوم الموسع Science Citation Index expanded، وفهرس العلوم الاجتماعية Social Science Citation Index، وفهرس الفنون والعلوم الإنسانية Arts & Humanities Citation Index المنشورة في شبكة العلوم Web of Science التابعة لقاعدة بيانات Thomson Reuters Web of Knowledge-ISI</p> <p>٢. أن يكون معدل الاستشهاد للورقة البحثية المحكمة Article Type لنشر الجامعة (بدون استشهاد ذاتي) في شبكة العلوم Web of Science التابعة لقاعدة بيانات Thomson Reuters Web of Knowledge-ISI في مستويات الجامعات المرجعية الآسيوية.</p> <p>٣. زيادة النشر العلمي للجامعة بنسبة ١٠٪ سنوياً من عدد الأوراق البحثية المحكمة Article Type المنشورة في الربع الأول 1st Quantile من مجالات التخصص حسب تقرير Journal Citation Report (JCR) التابع لقاعدة بيانات Thomson Reuters Web of Knowledge-ISI</p> <p>٤. زيادة عدد الأوراق البحثية المحكمة Article Type للجامعة المنشورة في مجلتي الطبيعة والعلوم Nature & Science ليكون ١٠ إلى ١٥ ورقة بحثية سنوياً.</p> <p>٥. زيادة النشر العلمي للجامعة بنسبة ٥% سنوياً من عدد الأوراق البحثية المحكمة Article Type المنشورة في تخصصات العلوم الاجتماعية والمفهرسة ضمن كشاف العلوم الاجتماعية في شبكة العلوم Web of Science التابعة لقاعدة بيانات Thomson Reuters Web of Knowledge-ISI.</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الأول: إجراء بحوث إبداعية متميزة في كافة مجالات المعرفة.</p>
<p>١. زيادة سنوية مقدارها ١٠% من نسبة بقاء طلاب الدراسات العليا وعدم تسريحهم حتى تصل نسبة البقاء إلى ٩٠%.</p> <p>٢. زيادة سنوية مقدارها ١٠٪ من نسبة حصول طلبة الدراسات العليا في الجامعة على مناصب وظيفية عليا في الدولة.</p> <p>٣. زيادة سنوية مقدارها ١٠% في عدد الخريجين من برامج الدراسات العليا التخصصات البيئية.</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الثاني: تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل.</p>

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

مؤشرات الأداء	الأهداف الاستراتيجية
٤. زيادة سنوية مقدارها ٥% من نسبة طلاب الدراسات العليا إلى العدد الإجمالي لطلاب الجامعة بما يتناسب مع المعدل العام للممارسات المثلى العالمية (٣٠% طلاب دراسات عليا و ٧٠% طلاب بكالوريوس).	
١. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد براءات الاختراع المسجلة والممنوحة والمودعة باسم الجامعة في مكاتب براءات الاختراع العالمية المرموقة. ٢. زيادة المشاريع البحثية التطبيقية في الجامعة التي تم تمويلها وإنتاجها بنسبة ١٠% سنوياً. ٣. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد الاختراعات المرخصة في الجامعة. ٤. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد الابتكارات التي تم تحويلها إلى شركات ناشئة.	الهدف الاستراتيجي الثالث: تحفيز الابتكارات والاكتشافات العلمية وتحويلها إلى منتجات تسهم في بناء بنسبة اقتصاد وطني قائم على المعرفة.
١. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد البحوث المشتركة بين جامعة الملك سعود والجامعات المحلية المنشورة في شبكة العلوم Thomson Reuters Web of Knowledge-ISI التابعة لقاعدة بيانات ISI. ٢. زيادة النشر العلمي المشترك بين جامعة الملك سعود والجامعات المتميزة عالمياً (أفضل ٥٠ جامعة عالمية حسب التصنيف الأكاديمي للجامعات العالمية - شنغهاي بنسبة ١٠% سنوياً من عدد الأوراق البحثية المحكمة Article Type المنشورة في الربع الأول 1 st Quartile) من مجالات التخصص حسب تقرير (Journal Citation Report JCR) التابع لقاعدة بيانات ISI. ٣. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد المشاريع البحثية المشتركة بين الجامعة ومؤسسات القطاع العام والخاص.	الهدف الاستراتيجي الرابع: تعزيز التعاون والشراكات البحثية المستدامة مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة.
١. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من الموارد المالية لدعم البحث العلمي في الجامعة من مختلف مصادر التمويل.	الهدف الاستراتيجي الخامس : توفير موارد مالية مستدامة لدعم البحث العلمي.
١. زيادة سنوية بنسبة ٥% من عدد الباحثين المتخرجين من أفضل ١٠٠ جامعة عالمية حسب التصنيف الأكاديمي للجامعات العالمية (شنغهاي). ٢. زيادة سنوية بنسبة ٥% من عدد البرامج المستحدثة التي تهدف إلى تنمية الموارد البشرية البحثية في الجامعة. ٣. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد المبتعثين إلى أفضل ٥٠ جامعة عالمية حسب التصنيف الأكاديمي للجامعات العالمية (شنغهاي). ٤. زيادة سنوية بنسبة ١٠% من عدد البحوث العلمية المنشورة باسم طلاب البكالوريوس والدراسات العليا المنشورة في شبكة العلوم Thomson Reuters Web of Knowledge ISI التابعة لقاعدة بيانات ISI.	الهدف الاستراتيجي السادس : بناء كوادر بحثية متميزة كماً ونوعاً.
١. استبانة لقياس رأي الباحثين ومستوى رضاهم عن المعامل والمختبرات المعلومات في الجامعة.	الهدف الاستراتيجي السابع: إيجاد بنية تحتية متقدمة داعمة للبحث العلمي.

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي 2025 GS&R

٦- مثال توضيحي - النماذج التنفيذية للخطة الاستراتيجية 2025 GS&R

تحتوي الخطة الاستراتيجية للوكالة على نماذج تنفيذية للمبادرات وعددها ٣٥ مبادرة، توضح النماذج مسمى المبادرة والهدف الاستراتيجي الذي ترتبط به المبادرة بشكل مباشر، كما تتضمن النماذج وصف دقيق للمبادرة واسم الجهة المسؤولة عن التنفيذ، والخطة التنفيذية المفصلة، والمحددات والعوائق المحتملة التي قد تواجهه عملية التنفيذ، ثم الجهات ذات العلاقة بالمبادرة والتي قد يتطلب التنسيق والتواصل معها للإنجاز المبادرة ثم أخيراً يتم استعراض أهم مؤشرات الأداء الفرعية لكل مبادرة.

مسمى المبادرة	٢-٤ تعزيز الإرشاد الأكاديمي والإشراف العلمي
الهدف الاستراتيجي	الهدف الثاني: تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القيايين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل
وصف المبادرة	التأكد من أن جميع المشرفين على طلاب الدراسات العليا لديهم الخبرة والتدريب وصف المبادرة الكافيين للإرشاد والإشراف وأن يتوفر لهم سبل الدعم اللازمة للإشراف النوعي .
الجهة المنفذة	عمادة الدراسات العليا / وكالة العمادة للشؤون الأكاديمية
الخطة التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم برنامج لتطوير المشرفين الحاليين والمحتملين. - ضمان استمرارية الإشراف في حال توقف المشرف عن الإشراف أو تغييره لفترة طويلة. - دراسة الجوانب المتعلقة بعملية الإشراف في حال رفض الرسائل الجامعية من قبل لجنة المناقشة بسبب فشلها أو تعديلها بصفة متكررة، مع القدرة على التوصية لرؤساء الأقسام لاتخاذ ما يلزم من إجراءات لمعالجة الوضع. - مراقبة العبء الإشرافي، والتوصية بأكثر عدد ممكن من الطلاب المشرف واحد وتشجيع جميع أعضاء هيئة التدريس للمساهمة في عملية الإشراف وفقاً للنظام. - وضع مدونة لقواعد الممارسات الإشرافية، وضمان الالتزام بها، والقيام بمراجعة المدونة بشكل مستمر.

الخطة الاستراتيجية لوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي GS&R 2025

مسمى المبادرة	٢-٤ تعزيز الإرشاد الأكاديمي والإشراف العلمي
الهدف الاستراتيجي	الهدف الثاني: تخريج كوادر بشرية مؤهلة من القياديين والمهنيين لتلبية احتياجات سوق العمل
	- العمل على إزالة العقبات التي تعترض عمليات الاشراف المشترك بين الأقسام والكليات.
المحددات والعوائق	- ضعف التمويل والمحفزات المادية والمعنوية - ضعف التعاون بين المرشد أو المشرف والطلبة
الجهات ذات العلاقة	وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي عمادة الدراسات العليا، وكالة التخطيط والتطوير، الاقسام الاكاديمية والكليات، أعضاء هيئة التدريس، طلاب وطالبات الدراسات العليا، عمادة تطوير المهارات وحدة التطوير بالعمادة، وحدة الجودة بالعمادة، وحدة الشؤون الطلابية بالعمادة.
مؤشرات قياس الأداء	- عدد البرامج الخاصة بتطوير المشرفين الحاليين والمحتملين. - نسبة عدد الطلاب إلى عدد المشرفين. - نسبة التخرج. - نسبة استبقاء طلاب الدراسات العليا.